

زنان حدوداً نیمی از جمعیت جهان را به خود اختصاص می‌دهند، از این رو انتظار داریم سهمی ۵۰ درصدی در اقتصاد را هم در اختیار داشته باشند. اما یک نگاه ساده به اطراف و جست‌وجوی نام مدیران و فعالان اقتصادی، ما را متوجه اشتباه‌مان می‌کند. این سهم در کشوری مانند ایران با ساختاری سنتی و مذهبی به مراتب محدودتر است. حال اگر سخن از فعالیت اقتصادی در بخش‌هایی...



## تولید به کام کاند

رشد نرخ ارز فعالیت همه تولیدکنندگان را به یک شکل تحت‌تاثیر قرار نمی‌دهد. صنایعی مانند مس که بر پایه منابع غنی معدنی و انرژی بنا شده‌اند از این شرایط منتفع می‌شوند. در همین حال، تولیدکنندگان در حلقه‌های پایین‌دستی این زنجیره به دلیل رشد قابل‌توجه قیمت مواد اولیه متضرر می‌شوند. یعنی برخی تولیدکنندگان که اغلب هم به‌نوعی وابسته به دولت هستند و تولید محصولات واسطه‌ای را بر عهده دارند...



# دنباله‌روی فولاد از اقتصادهای بزرگ جهان



## فرم اشتراک

چنانچه تمایل به اخذ اشتراک و دریافت روزنامه روزگار معدن دارید لطفاً فرم زیر را تکمیل و وجه اشتراک به حساب شماره ۰۵۰۰۰۰۲۲۴۱۷۴۱ نزد بانک ملی به نام موسسه فرهنگی مطبوعاتی گسترش صنعت، معدن و تجارت (MMSH) واریز نمایید. اصل و کپی فیش واریزی را به همراه فرم اشتراک از طریق پست سفارشی به نشانی خیابان قائم‌مقام-کوچه آزادگان شماره ۲۶ ارسال یا برای تسریع امور فرم و فیش مربوط را به دفتر امور مشترکین به شماره ۸۸۷۲۲۲۲۵ شماره نماید.

لطفاً به نکات زیر توجه فرمایید:

- ۱- در صورت تمایل به دریافت نسخه‌های بیشتر خواهشمند است در این قسمت (.....نسخه) مشخص نمایید.
- ۲- کپی رسید وجه پرداختی را تا پایان دوره اشتراک نزد خود نگه دارید.
- ۳- امور مشترکین موسسه MMSH متعهد می‌شود روزنامه مشترکین تهرانی را هر روز از ساعت ۷ تا ۱۰/۳۰ صبح تحویل دهد.
- ۴- هزینه ارسال رایگان خواهد بود.

### هزینه ارسال در تهران رایگان است

هزینه اشتراک	
۱ ماهه با ۱۰ درصد تخفیف	۴۶۸۰۰۰ ریال
۳ ماهه با ۲۰ درصد تخفیف	۱۲۴۸۰۰۰ ریال
۶ ماهه با ۳۰ درصد تخفیف	۲۱۸۴۰۰۰ ریال
۹ ماهه با ۴۰ درصد تخفیف	۲۸۰۸۰۰۰ ریال
۱۲ ماهه با ۵۰ درصد تخفیف	۳۱۲۰۰۰۰ ریال



مقایسه‌ی محترم شهرستان‌ها برای اخذ اشتراک به دفتر سرپرستی و نمایندگی‌های موسسه MMSH در مراکز استان‌ها و شهرستان‌ها مراجعه فرمایند.

کد یا نام شعبه واریز وجه: مشخصات رسید بانک

شماره سریال فیش:

تاریخ واریز وجه:

مبلغ واریز شده:

مشخصات مشترک	مسئول پیگیری:
نام و نام خانوادگی:	تلفن:
عنوان موسسه:	فکس:
نوع فعالیت:	تلفن همراه:
سمت/شغل:	ایمیل:
مدیرک تحصیلی:	کد اشتراک(در صورت تمدید اشتراک):
تاریخ تولد:	آدرس:
کد ملی:	کد پستی:
کد اقتصادی:	شناسه ملی:
شماره ثبت:	

مهر و امضای امور مشترکین:

مهر و امضای مشترک:



## کمک کنین تا قد قلمک محک به هزینه دارو برسه

این روزها قلمک محک برای رسیدن به هزینه دارو خیلی تلاش می‌کنه. اما برای نجات کودکان مبتلا به سرطان در مسیر سختی قرار گرفته که نگرانی‌های زیادی داره. تا کمک و همراهی شما نباشه، قد این قلمک به تامین هزینه‌های سنگین دارو نمی‌رسه.

جهت دریافت رایگان قلمک درب منزلتان با ما تماس بگیرید

۰۲۱ - ۲۳۵۴۰



mahak-charity.org

**چشم‌انداز صنایع معدنی**

<b>پنجشنبه</b>	<b>۲</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>۸ آبان ۱۳۹۹</li> <li>۱۲ ربیع‌الاول ۱۴۴۲</li> <li>۲۹ اکتبر ۲۰۲۰</li> <li>سال سوم • شماره ۴۷۷</li></ul>	

اخبار

## مشکلات عرضه قطر هچکانی شمش در بورس کالا

معاونت قضایی دادستان کل کشور در نامه‌ای به وزیر صنعت، معدن و تجارت، خواستار حل سریع مشکل عرضه و توزیع عادلانه فولاد در بورس کالا شد. به گزارش تسنیم، در متن نامه سعید عمرانی، معاون قضایی دادستان کل کشور چنین آمده است: کمبود عرضه به مقدار مناسب شمش در بورس کالا، خطر بیکاری و ورشکستگی بعضی کارخانجات را قریبالوقوع کرده و رویه‌های ما متاسفانه تکراری و نوشدارو بعد از مرگ سهراب است.
امار ۶۰ تا ۷۰هزار نفری کارکنان این حوزه در معرض نابودی است و شیشه عمر بنگاه‌های تولیدی دست عده‌ای خاص که خدرا با بندگی نمی‌کنند و به هیچ صراطی مستقیم نیستند، افتاده است. سنگ آهن سرمایه این کشور، شمش محصول آن و تمام زنجیره تولید با ریال ایران تامین می‌شود، حقوق کارگر کمتر از صد دلار، پس چرا قیمت‌گذاری بر مبنای دلار و چرا تمایل به عرضه در داخل وجود ندارد؟! بسیاری از کارخانجات نوردی برای تامین مواد اولیه و حفظ کارگران حاضرند قیمت شمش را به دلار بپردازند، چرا بیش از ۲ سال است کار درست نمی‌شود، چرا مسئله به این سادگی که نه به تحریم و نه به دلار ارتباطی ندارد، حل نمی‌شود؟! جناب آقای وزیر، زانوی شمش روی گلسوی کارخانه‌های نوردی بوده و نفس آنها را به شماره انداخته است، انتظار از حضور دلگرم جناب عالی حل سریع مشکل عرضه و توزیع عادلانه فولاد بوده و هست، هر روز دستمان برای اعلام خبر خوش در حوزه فولاد کوتاه‌تر شده است و از طرفی آب در کوزه و ما گرد جهان می‌گردیم، من بیش از هر چیز مامشات و اتلاف وقت را موجب این لجام کسخستگی می‌دانم؛ بنابراین قاطعانه اعلام می‌کنم دادسراهای ما با معرفی ریاست ستاد تنظیم بازار کشور آمادگی رسیدگی به جرائم اخلاکرگان در نظام اقتصادی کشور را دارند، ما نمی‌توانیم بنشینیم و شاهد تعطیلی و بیکاری کارگران در حوزه فولاد باشیم.

## بهره‌داری از تصفیه‌خانه استحصال پساب شهری فولاد مبارکه

پروژه احداث تصفیه‌خانه استحصال پساب شهری فولاد مبارکه به‌منظور استفاده مجدد از پساب‌های شهری، کاهش آلودگی های زیست‌محیطی ناشی از سرریز پساب‌های شهری و همچنین در راستای مسئولیت‌های اجتماعی به‌منظور بهبود آزند زیست‌محیطی در دستور کار ناحیه انرژی و سیالات قرار گرفت.
علیرضا استکی در همین باره گفت: در این زمینه قراردادی بین فولاد مبارکه و شرکت آب و فاضلاب استان اصفهان با موضوع خرید پساب‌های شهرستان‌های مبارکه و لنجان منعقد شد تا علاوه بر تامین بخشی از آب موردنیاز فولاد مبارکه، کمک شایانی به رفع آلودگی های محیط‌زیستی شهرهای اطراف انجام شود. وی از جمع‌آوری و تصفیه پساب‌ها در ۴ تصفیه‌خانه شهری های زرین شهر، مبارکه، صفائیه وور نامخواست خبر داد و در تشریح این کار اظهار کرد: این پساب‌ها در تصفیه‌خانه‌های یادشده وارد فاز اول تصفیه می‌شوند و در ادامه به تصفیه‌خانه آب فولاد مبارکه (PU۱۳) منتقل می‌شوند. پس از آن با خط ۶۰۰ میلی‌متری به تصفیه‌خانه استحصال پساب‌های شهری انتقال داده می‌شوند. این در حالی است که فاز نخست این پروژه شامل احداث مخزن ۳۰۰۰ مترمکعبی و خط انتقال ۶۰۰میلی‌متری در واحده PU۱۳ در اردیبهشت‌سال ۹۷ به بهره‌برداری رسیده است. وی با بیان اینکه در احداث این تصفیه‌خانه از به‌روزترین فناوری موجود جهان شامل اشغال گیر، سیستم تزریق مواد، منعقدسازی، سیستم IDAF، فیلترهای خودشوینده و گندزدایی با اشعه UV استفاده شده، گفت: بخش عمده‌ای از این تجهیزات از ۲۰ هزار مترمربع و با هزینه‌ای افزون بر ۴۰۰ میلیارد ریال و ۵ میلیون یورو با ظرفیت ۱۵۰۰ مترمکعب بر ساعت با قابلیت افزایش ظرفیت تا ۳۰۰۰ مترمکعب بر ساعت احداث شده‌است. به‌گفته استکی در ساخت این تصفیه‌خانه از حداکثر توان شرکت‌های داخلی به‌عنوان سازندگان تجهیزات از جمله کابل، تابلو برق، جرثقیل، مخازن ذخیره مواد شیمیایی و… استفاده شده است. استکی در پایان خاطر نشان کرد: این پروژه در حال حاضر تمامی مراحل پیش‌راندسازی خود را طی کرده و در حال حاضر در حال بهره‌برداری و تصفیه پساب‌های شهری است و پاراهندازی این پروژه امکان ارسال کامل پساب‌های شهرستان‌های مبارکه و لنجان میسر شده است.

## صنایع معدنی در مقابل حضور بانوان



گروه معدن

زنان حدوداً نیمی از جمعیت جهان را به خود اختصاص می‌دهند، از این‌رو انتظار داریم سهمی ۵۰ درصدی در اقتصاد را هم در اختیار داشته باشند. اما یک نگاه ساده به اطراف و جست‌وجوی نام مدیران و فعالان اقتصادی، ما را متوجه اشتباه‌مان می‌کند. این سهم در کشوری مانند ایران با ساختاری سنتی و مذهبی به مراتب محدودتر است. حال اگر سخن از فعالیت اقتصادی در بخش‌هایی همچون معدن و صنایع معدنی باشد، کفه ترازو باز هم به نفع مردان، سنگین‌تر می‌شود.
کار در معدن در رده فعالیت‌های سخت و زیان‌آور قرار دارد. واحدهای تولیدکننده صنایع معدنی نیز در مواردی با شرایط سخت کاری روبه‌رو هستند. شاید به همین دلیل و با توجه به پیشینه فرهنگی که از ابتدای کودکی، ذهن ما را شکل داده از نشنیدن نام زنان در صنایع معدنی در جایگاه‌هایی چون مدیرعامل و معاونت‌ها چندان هم تعجب نمی‌کنیم. اما باید دقت کنیم در همین شرایط و در همین فرهنگ، معدود زنانی توانسته‌اند حضور موفقی را از خود به نمایش بگذارند. از قضا نه‌تنها هیچ مشکلی هم با سختی کار ندارند، بلکه این دست تفکیک‌ها را از ابتدا اشتباه می‌دانند. با بررسی حضور این زنان در بخش معدن و صنایع معدنی و اثرگذاری که به همراه داشته و اشتغال‌زایی که ایجاد کرده‌اند، باید اذعان کنیم که در سایه تفکرات مردسالارانه، این بخش از حضور نیمی از جامعه محروم شده است.
نیمی از جمعیتی که می‌تواند تاثیر بسزایی را در رشد و توسعه اقتصادی بر عهده بگیرد. بیشتر نقش زنان در بخش معدن و صنایع معدنی محدود به شغل‌های کم‌درآمد است. زنان از سهم محدودی در اشتغال و کارآفرینی این حوزه برخوردار هستند. درواقع تاکنون از این ظرفیت‌های بالقوه برای پیشبرد اقتصاد بخش معدن و صنایع معدنی بهره گرفته نشده است.

فرزانه معصومی، نایب رئیس اتحادیه تولیدکنندگان و صادرکنندگان محصولات معدنی ایران در گفت‌وگو با «روزگار معدن» و در پاسخ به سوالی مبنی بر نقش زنان در اقتصاد بخش معدن و صنایع معدنی تاکید کرد: تفکیک جنسیتی را درست نمی‌داند. به اعتقاد وی هر فردی جدای از جنسیت خود می‌تواند در هر صحنه اقتصادی حضور یابد.

معصومی تاکید کرد: هرچند در کشور ما فرهنگ به‌گونه‌ای شرایط را ترتیب داده تا سهم زنان در اقتصاد محدود شود. اما سه ظن من هیچ محدودیتی برای فعالیت زنان در بخش معدن و صنایع وابسته به آن وجود ندارد.

نایب رئیس اتحادیه تولیدکنندگان و صادرکنندگان محصولات معدنی ایران در پاسخ به سوالی مبنی بر دلایل کم‌رنگ حضور زنان در بخش‌های اثرگذار بخش معدن و صنایع معدنی گفت: حضور بسیار پررنگ و جاه‌طلبانه مردان، نقش زنان را در این بخش کم‌رنگ کرده است. ما در کشوری مردسالار زندگی می‌کنیم، مردسالاری در تفکرات آحاد مردم ریشه دوانده است. قوانین کشور ما نیز بر پایه همین تفکرات مردسالارانه بنا شده‌اند. طبیعی است که با وجود چنین فرهنگی، زنان به آسانی امکان آغاز فعالیت و کسب‌وکار اقتصادی را ندارند.

این فعال معدنی در ادامه تاکید کرد: کار معدن در رده سخت‌ترین کارهای جهان قرار دارد. این سختی فارغ از

## سختی کار یا تفکر مردسالارانه؟



محمد کشانی، عضو هیات مدیره انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران در گفت‌وگو با «روزگار معدن» و در پاسخ به سوالی مبنی بر نقش زنان در اقتصاد در صنایع معدنی تاکید کرد: زنان در فعالیت‌های صنایع معدنی حضور دارند، هرچند حضور آنها در مقایسه با آقایان کم‌رنگ‌تر است. بخشی از این موضوع را می‌توان به سختی کار در این حوزه نسبت داد.

با این وجود، زنان در برخی سمت‌ها حضور فعالی داشته‌اند و در شرکت‌های بزرگ بخش صنایع معدنی شاهد ارتقای رتبه آنها تا سمت مدیریت هم بوده‌ایم. وی افزود: اما حضور در این جایگاه‌ها علاوه بر توانمندی زنان، به اعتماد مدیران بالادستی نیز منوط است. مدیران باید توانمندی منابع انسانی را فارغ از جنسیت بررسی کند و براساس توانمندی تصمیم بگیرند. درواقع توانمندی، تجربه و تخصص باید در اولویت باشد.

عضو هیات مدیره انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران تاکید کرد: هرچند برخی موقعیت‌های شغلی با دشواری‌های ویژه‌ای همراه هستند و در این سمت‌ها از زنان استفاده نمی‌شود. اما در سایر حوزه‌ها همچون فعالیت‌های مالی یا آزمایشگاهی و فنی شاهد حضور پررنگ زنان هستیم.

- موانع اثرگذاری زنان**

وی در پاسخ به سوالی مبنی بر نگرش منفی مدیران رده بالا آقا نسبت به ارتقای رتبه زنان گفت: این دست تفکرات در فرهنگ ما نفوذ کرده است. متاسفانه در طول تاریخ اغلب آقایان خود را توانمندتر از زنان دیده‌اند؛ شاید همین موضوع نیز در مواردی مانع حضور پررنگ زنان در اقتصاد و کسب جایگاه‌های اثرگذار آسوی آنها شده است.

بررسی ساختار مدیریتی شرکت‌های بزرگ بخش معدن و صنایع معدنی کشور حکایت از آن دارد که در این مجموعه‌ها، زنان در سمت‌هایی چون مدیریت عاملی یا حتی معاونت حضور ندارند. علت این محدودیت حضور را از محمد کشانی که سابقه مدیریت مجموعه‌های بزرگی را در بخش معدن و صنایع معدنی بر عهده داشته، جویا شدیم. وی

# صنایع معدنی سدی در مقابل حضور بانوان



عکس، روزگار معدن

### ساختار شکنی را تمرین کنید

بخش معدن گفت: زنان سهم به نسبت بسیار کمتری در اقتصاد بخش معدن را بر عهده دارند. هرچند طی سال‌های گذشته، نقش زنان در این بخش پررنگ‌تر شده است.

توجه به این نکته ضروری به‌نظر می‌رسد که بخش قابل توجهی از فارغ‌التحصیلان رشته مهندسی معدن را زنان مینمایند. اما این استعدادها به‌خوبی در بخش معدن حضور ندارند. این فعال معدنی تاکید کرد: بخش معدن ما مشکلات بسیار اساسی دارد. یعنی جدای از حضور زنان و تفکیک جنسیتی که آن را از اساس اشتباه می‌داند، اعتقاد دارم این حوزه با چالش‌های جدی روبه‌رو است. برنامه‌های غیراصولی و غیرکارشناسی طی سال‌های گذشته زمینه خروج سرمایه را از این بخش فراهم کرده است؛ بنابراین باید این دست مسائل در اولویت قرار گیرد و برای رفع آنها چاره‌ای اساسی اندیشیده شود.

وی در پاسخ به سوالی مبنی بر استقبال زنان از حضور در بخش معدن گفت: زنان نیز تحت‌تاثیر همین فرهنگ هستند. اصولاً استقبال زنان برای فعالیت در بخش معدن محدود است و اغلب ترجیح می‌دهند در فعالیت‌های اداری مشغول باشند. به‌عنوان مثال، ما در منطقه سنگان درخواست بسیار محدودی از زنان برای فعالیت در بخش معدن داریم.

## محدودیت‌های ذهنی، اثرگذارند

**جایگاه مدیران ارشد خالی از زنان**
حیدرزاده در پاسخ به سوالی مبنی بر حضور زنان در نقش‌های کلان‌تر و اثرگذار در اقتصاد همچون مدیریت عاملی و معاونت‌ها گفت: متاسفانه هنوز شاهد درخشش زنان در این عرصه نیستیم. این ضعف به فضای سنتی جامعه ما باز می‌گردد.

از ساختارهای بالای اقتصادی آغاز می‌شود و تا رده‌های پایین هم ادامه دارد. در سایر کشورها شاهد انتصاب زنان در سمت‌هایی چون رئیس جمهوری، معاون ریاست جمهوری، وزیر و… هستیم. یعنی زنان نقش‌های برجسته‌ای را در عرصه سیاست و اقتصاد پذیرفته‌اند. اما این خلأ در کشور ما همچنان وجود دارد. در همین اساس نیز طبق همین روال شاهد حضور کم‌رنگ زنان در سمت‌های بالایی و اثرگذار در بخش معدن و صنایع معدنی هستیم. بدون تردید محدودیت‌های ذهنی و قیود بر خود نهاده ما ایرانی‌ها، مانع حضور زنان می‌شود و توانمندی این قشر را در همه عرصه‌ها نپذیرفته‌ایم.

وی در باره نقش زنان در مجموعه‌های دولتی و خصوصی گفت: اغلب زنان در مجموعه‌های خصوصی از جایگاه بهتری برخوردار هستند. یعنی این محدودیت‌ها در ساختارهای وابسته به دولت، بیشتر است. البته این دست محدودیت‌ها نوشته شده نیستند، بلکه جریان‌های ذهنی این محدودیت‌ها را ایجاد می‌کند. کافی است نگاهی به اطراف خود بیندازیم. اغلب مردها رانندگی زنان را مورد انتقاد قرار می‌دهند. یعنی ما همچنان درگیر چنین موارد ابتدایی هستیم و کار بسیاری برای رفع این دست نگاه‌ها لازم است.

### سخن پایانی

کار سخت و زیانبار شاعرهایی برای محدود کردن زنان و ایجاد مانعی تازه در مسیر فعالیت آنهاست. اغلب مردان دشواری فعالیت در بخش معدن و صنایع معدنی را دلیلی برای حضور محدود زنان در این بخش عنوان می‌کنند اما در گفت‌وگو با زنان کارآفرین و موثر در این بخش درمی‌یابیم که خود آنان هیچ محدودیت برای خود و هم جنسان خود قابل نیستند. بنابراین امید می‌رود در سایه فعالیت فرهنگی، فضا برای حضور زنان در بخش معدن و صنایع وابسته به آن فراهم شود. تا بدین ترتیب امکان بهره‌گیری هرچه بیشتر از ظرفیت‌های این بخش فراهم شود.

معغولی می‌مانند. امروز نیاز به تلاشی مضاعف برای حضور زنان در بخش‌های معدنی کشور و کارآفرینی آسوی آنها هستیم. این زنان تنها باید ساختار شکنی را تمرین کنند.

معصومی بستر مناسب فرهنگی در خانواده خود را یکی از دلایل موفقیت خود نام برد. بدین معنا که تاپوهای معمول در جامعه ما، هیچ‌گاه سدی در مقابل فعالیت‌های او نبوده‌اند. وی گفت: فضا برای ورود به این عرصه داشتیم. در همین حال از شروع کار جدید نترسیده‌ام. اما متاسفانه به‌دلیل فرهنگ حاکم بر خانواده‌های ایرانی، زنان کمتر امکان ورود به کارهای خشن را پیدا می‌کنند. وی افزود: من ابتدا در حوزه مواد غذایی فعالیت داشتم. حدود سال ۸۳، به همراه همسرم به عرصه معدن ورود پیدا کردیم. حدود ۵۰ معدن را پی‌جویی و درنهایت نیز برای ۴ معدن پروانه اکتشاف و بهره‌برداری دریافت کردیم.

وی با اشاره به خاطره‌ای شخصی از فعالیت خود گفت: برای پی‌جویی و دریافت گواهی کشف در استان کرمان حضور داشتم. یکی از مسئولان آقاد در این سفر با من همراه بودند. پس از پایان این سفر اقرار کرد که من تاکنون برای این مدت زمان طولانی بهره‌برداری را در کوه‌ها نچرخاندم تا گواهی کشف او را تایید کنم.

- کارآفرینان معدنی زن محدودند**

معصومی در پاسخ به سوالی مبنی بر سهم زنان در اقتصاد



جنسیت است. کما اینکه تعداد معدنکاران کشور ما محدود است. در چنین شرایطی، حضور زنان در بخش معدن کمتر پذیرفته می‌شود. هرچند باید اقرار کرد ما زنان موفقی در این عرصه داریم که فارغ از جنسیت، در بخش معدن با موفقیت فعالیت می‌کنند. این افراد براساس توانمندی و با پشتکار در این عرصه حضور یافته و با دشواری به جایگاه مناسب خود رسیده‌اند.

وی افزود: زنان حدود نیمی از جمعیت جهان را به خود اختصاص می‌دهند. سلب نقش این ۵۰ درصد جمعیت در فعالیت‌های مولد اقتصادی، منطقی نیست. البته طی سال‌های اخیر و با توجه به مشکلات اقتصادی حاکم بر کشور، نگاهه و نیز توان اقتصادی زن‌ها و اثرگذاری آنها در این حوزه معطوف شده است. هرچند در همین‌جا هم کارها به ۲ بخش زنانه و مردانه تقسیم و حضور زنان در فعالیت‌های اقتصادی زنانه پذیرفته می‌شود.

- کار معدن برای همه دشوار است**

معصومی گفت: به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند، اما توسعه این بخش ضروری است و زنان می‌توانند نقش بسزایی در این توسعه بر عهده بگیرند. زنان نیمی از جمعیت کشور را در اختیار دارند. اگر زنان نتوانند این حوزه‌ها را تصاحب کنند، نسل‌های آینده نیز این ذخایر معدنی هاستم. به‌شدت موافق حضور زنان در فعالیت‌های معدنی هستم. به زانی که در این رشته تحصیل کرده‌اند پیشنهاد می‌کنم از حضور در این فضا نهراسند. هرچند معادن خارج از شهرها هستند

با وجود شروع موج دوم و حتی سوم شیوع ویروس کووید-۱۹، صنعت فولاد چندان هم از این روند متاثر نشده است. بخشی از این موضوع را می‌توان به بهبود رشد اقتصادی چین و اثرگذاری قابل‌توجه آن بر صنعت دانست. با این وجود در آستانه انتخابات ایالات متحده قرار داریم؛ کشوری که درحال حاضر بزرگ‌ترین اقتصاد جهان است و نتیجه این انتخابات می‌تواند تاثیر بسزایی بر صنایع استراتژیکی مانند فولاد داشته باشد. به‌گزارش انجمن جهانی فولاد worldsteel، تولید فولاد خام برای ۶۴ کشور عضو این انجمن در ماه سپتامبر (شهریور و مهر) سال جاری برابر ۱۵۶.۴ میلیون تن گزارش شده است. این رقم تولید در مقایسه با آمار تولید ماه اوت کاهشی بوده است. با این وجود، نرخ تولید در این ماه در مقایسه با سپتامبر سال ۲۰۱۹، رشد ۲.۹ درصدی را تجربه کرده است.

📌 **نگاهی به آمار تولید ۹ ماهه**

منتشر شده از سوی انجمن جهانی فولاد، تولید فولاد خام جهان در ۹ ماه نخست سال جاری، یک میلیارد و ۳۳۴ میلیون تن گزارش شده است؛ یعنی تولید فولاد جهان با گذشت ۳ فصل از شروع سال جاری میلادی، در مقایسه با مدت مشابه سال ۲۰۱۹، افت ۳.۲ درصدی داشته است. البته در این میان، آمار تولید برخی مناطق در همین بازه زمانی افزایشی بوده است. به‌عنوان مثال، مجموع تولید کشورهای آسیایی در ۹ ماه منتهی به آخر سپتامبر ۲۰۲۰ برابر ۱۰۰۰.۱۷ میلیون تن برآورد شده که در مقایسه با مدت مشابه سال ۲۰۱۹، رشد ۰.۲ درصدی را نشان می‌دهد. بخش قابل‌توجهی از این رشد تولید را باید ناشی از بهبود عملکرد چین در تولید فولاد دانست. میزان تولید فولاد این کشور از ۷۴۸ میلیون و ۱۳۶ هزار تن در سال ۲۰۱۹ به ۷۸۱ هزار و ۵۹۳ میلیون تن در سال جاری میلادی رسیده؛ یعنی رشد ۴.۵ درصدی را تجربه کرده است. در همین حال آمار تولید برخی کشورها در این بازه زمانی مثبت گزارش شده که ازجمله آنها می‌توان به ایران، ترکیه، شیلی، مصر، ویتنام و… اشاره کرد.

ایران نیز در رده کشورهایی قرار دارد که میزان تولید آن در ۹ ماه نخست سال جاری رو به رشد گزارش شده است. میزان تولید فولاد خام ایران در بازه زمانی مورد بحث طی سال جاری برابر ۲۰ میلیون و ۸۲۲ هزار تن گزارش شده است.

این رقم تولید در مقایسه با آمار تولید ۱۹ میلیون و ۵۰ هزار تنی سال گذشته، رشد ۹.۳ درصدی داشته است. با این وجود، روند تولید فولاد در اغلب کشورها منفی گزارش شده است. آمار تولید فولاد برای کشورهای عضو اتحادیه اروپا در ۹ ماه نخست سال ۲۰۲۰ برابر با ۹۹.۴ میلیون تن گزارش شده است. این رقم در مقایسه با تولید فولاد این منطقه در سال گذشته میلادی افت قابل توجه ۱۷.۹ درصدی را نشان می‌دهد.

تولید فولاد خام کشورهای سی‌آی‌اس در بازه زمانی مورد بحث برابر ۷۴.۳ میلیون تن بوده که در مقایسه با مدت مشابه سال ۲۰۱۹ افت ۲.۵ درصدی را تجربه کرده است. تولید فولاد خام امریکای شمالی نیز در ۹ ماه نخست سال ۲۰۲۰ حدود ۷۴ میلیون تن برآورد شده

# دنباله‌روی فولاد از اقتصادهای بزرگ جهان



و نسبت به مدت مشابه سال ۲۰۱۹ کاهش ۱۸.۲ درصدی را ثبت کرده است.

📌 **تولید فولاد زیر ذره‌بین**

میزان تولید فولاد خام چین در ماه سپتامبر برابر ۹۲.۶ میلیون تن گزارش شده که در مقایسه با مدت مشابه سال ۲۰۱۹ حدود ۱۰.۹ درصد بیشتر شده است. کره جنوبی نیز در رده کشورهایی قرار دارد که میزان تولید فولاد خود را در سال جاری میلادی افزایش داده است. تولید فولاد خام این کشور در ماه سپتامبر سال جاری برابر ۵.۸ میلیون تن بود که در مقایسه با مدت مشابه سال ۲۰۱۹ رشد ۲.۱ درصدی داشته است.

برزیل و ترکیه نیز در رده کشورهایی هستند که میزان تولید فولاد آنها در ماه سپتامبر افزایشی بوده است. تولید فولاد ترکیه با رشد ۱۸ درصدی در مقایسه با مدت مشابه سال گذشته به ۳.۲ میلیون تن رسید. در همین حال میزان تولید برزیل نیز با افزایش ۷.۵ درصدی برابر ۲.۶ میلیون تن گزارش شد.

📌 **افت تولید ادامه دارد**

با وجود اینکه بسیاری از کشورها طی ماه‌های گذشته تلاش کرده‌اند به مسیر رشد اقتصادی بازگردند اما هنوز فعالیت صنایع در کشورهای مختلف به روند عادی خود بازنگشته است.

هند به‌عنوان یکی از بزرگ‌ترین فولادسازان جهان در ماه سپتامبر سال جاری برابر ۸.۵ میلیون تن فولاد خام تولید کرد که در مقایسه با آمار تولید این کشور در مدت مشابه سال ۲۰۱۹، افت ۲.۹ درصدی داشته است.

در همین بازه زمانی نیز ژاپن ۶.۵ میلیون تن فولاد خام تولید کرد که در مقایسه با مدت مشابه سال گذشته افت ۱۹.۳ درصدی را از آن خود کرده است. ایالات متحده نیز در رده بزرگ‌ترین فولادسازان جهان قرار دارد. این کشور در ماه سپتامبر سال جاری برابر ۵.۷ میلیون تن فولاد تولید کرد که در مقایسه با مدت مشابه سال گذشته، افت ۱۸.۵ درصدی داشته است. میزان تولید فولاد کشورهای سی‌آ‌اس نیز با افت ۰.۳ درصدی در مقایسه با ماه سپتامبر سال گذشته به ۸.۲ میلیون تن رسید.

📌 **در جست‌وجوی آینده بازار فولاد**

چین بزرگ‌ترین تولیدکننده و مصرف‌کننده فولاد جهان است؛ بنابراین شرایط و نحوه مواجهه آن با ویروس کووید ۱۹، تاثیر بسزایی بر روند فعالیت صنایع فولادی جهان داشته است. اثرات این ویروس همچنان با گذشت چندین ماه در روند فعالیت صنایع فولادی اروپا، قابل مشاهده است؛ بنابراین چنانچه دوباره سخت‌گیری‌های جدیدی اعمال شود، اثرات آن بر صنعت فولاد قابل توجه خواهد بود. هند نیز در رده بزرگ‌ترین فولادسازان دنیا است.

چین نخستین کشوری بود که با همه‌گیری ویروس کرونا روبه‌رو شد و نخستین کشوری

همه‌گیری ویروس، کاهشی شد. با این وجود هند نیز از حدود ۲ ماه پیش حرکت به سمت بهبود اقتصادی را آغاز کرده است. بر همین اساس باید به بهبود عملکرد صنعت فولاد این کشور در آینده نزدیک امیدوار باشیم.

توجه به این نکته ضروری به‌نظر می‌رسد که برزیل دومین تولیدکننده سنگ آهن و هشتمین تولیدکننده فولاد جهان است. همه‌گیری ویروس کرونا در ماه‌های اخیر، بر عملکرد صنایع فولادی این کشور تاثیر داشته است. هرچند روند تولید فولاد این کشور در ماه سپتامبر صعودی بود و نقطه قوتی برای این صنعت محسوب می‌شود.

📌 **سیاست هم اثرگذار است**

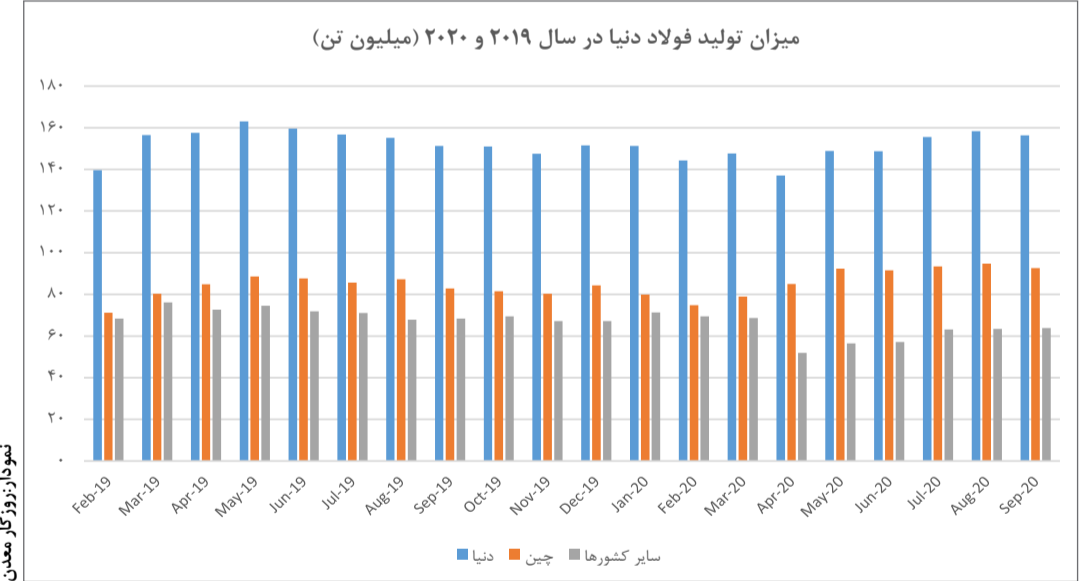
با نزدیک شدن به ۱۷ اکتبر (۱۳ آبان) یعنی آخرین روز انتخابات ریاست جمهوری ایالات متحده، حرف و حدیث‌ها پیرامون این انتخاب افزایش می‌یابد. به اعتقاد بسیاری از کارشناسان، نتیجه این انتخابات تاثیر بسزایی بر عملکرد صنایع به‌ویژه صنعت فولاد دارد. از آنجا که ایالات متحده درحال حاضر بزرگ‌ترین اقتصاد جهان است، هرگونه تغییری در روند مدیریت این کشور، اقتصاد را در سراسر دنیا متاثر می‌کند. همین موضوع نیز صنعت فولاد و بازار این کامودیتی استراتژیک را دگرگون می‌کند.

دونالد ترامپ وعده‌های بسیاری برای شکوفایی صنعت فولاد داده بود که در عمل به واقعیت نپیوست. با این وجود، چنانچه نتیجه انتخابات به‌گونه‌ای رقم بخورد که شاهد تغییرات اساسی در سیاست‌گذاری‌های این کشور باشیم، بورس‌های جهانی در گام نخست عقب‌نشینی می‌کنند. درنتیجه افت قیمت دور از انتظار خواهد بود. اما چنانچه همین رئیس‌جمهور دوباره بر مسند قدرت ایالات متحده بنشیند؛ بازار فولاد به روند طبیعی خود ادامه می‌دهد. در همین حال باید تاکید کرد روابط میان چین و ایالات متحده نیز همواره مورد توجه بوده‌اند و تاثیر بسزایی بر عملکرد صنایع داشته‌اند. بدون تردید انتخاب رئیس‌جمهوری جدید و سیاست‌های این کشور بر اقتصاد چین اثرگذار است.

در چنین شرایطی بسیاری اعتقاد دارند انتخاب مجدد ترامپ به نفع چین است چراکه تاکنون توانسته از شرایط موجود به خوبی بهره برد. درنتیجه با انتخاب مجدد دونالد ترامپ به مسند ریاست جمهوری ایالات متحده می‌تواند با همین روند در مسیر رشد اقتصادی گام بردارد.

📌 **سخن پایانی**

از ابتدای سال جاری میلادی تاکنون، روند فعالیت صنایع فولاد تحت‌تاثیر همه‌گیری ویروس کووید ۱۹ بوده است. هرچند در مواردی شاهد کنترل شیوع این ویروس بوده‌ایم اما آغاز موج‌های جدیدی از همه‌گیری کرونا، دوباره جهانیان را نگران کرده است. بنابراین چنانچه موج‌های جدید همه‌گیری زمینه‌ساز اعمال محدودیت‌های مجدد را فراهم کند بر روند فعالیت صنایع نیز به‌شدت اثرگذار خواهد بود. اکنون نیز در آستانه انتخابات ایالات متحده قرار داریم. نتیجه این انتخابات از دیگر موضوعاتی است که روند فعالیت صنایع فولاد را در جهان متاثر می‌کند. بنابراین باید منظر نتایج نهایی انتخابات بود تا سمت و سوی اقتصاد و به‌دنبال آن عملکرد صنایع روشن شود.



## بهبینه‌سازی و ارتقای ایمنی ادامه دارد

هیات‌وزیران آن را برای ابلاغ به عوامل ذی‌نفع نظام فنی اجرایی کشور ارسال کرد.

مهدی شفیعی افزود: ناحیه انرژئ و سیالات فولاد مبارکه بنابر رسالت خود در حفظ اصول ایمنی و کاهش خطرات ۱۰ ایستگاه تزریق گاز کلر در شرکت، پروژه‌های را با‌عنوان بهینه‌سازی و اصلاح اتاقک‌های تزریق گاز کلر مطابق با ضابطه ۶۷۳ وزارت نیرو تعریف کرد و پس از طی مراحل اداری و انتخاب پیمانکار، این پروژه وارد فاز اجرا شد.

وی با تأکید بر اینکه بیشترین استفاده از گاز کلر در کولینگ‌تاورهای سطح شرکت است، گفت: کولینگ‌تاورها یا برج‌های خنک‌کننده تجهیزی برای دفع حرارت آب به

## تولید محصولات فولادی افزایش یافت

میزان تولید نبشی، ناودانی و سایر مقاطع در سال ۹۸ افزون بر ۷۹۹ هزار تن بود که در هم‌سنجی با سال ۹۷ و عملکرد ۷۶۹ هزار تنی، رشد ۴ درصدی داشته است. نیمه نخست امسال، مجموع تولید مقاطع طولی ازسوی فولادسازان برابر ۵ با میلیون و ۵۶۴ هزار تن شد و نسبت به ۴ میلیون و ۹۰۶ هزار تن عملکرد نیمه نخست سال گذشته، حاکی از رشد ۱۳ درصدی است.

# روزگار معدن

## صنایع معدنی



📌 **گزارش خیری**

## رشد تولید صنایع معدنی در نیمه نخست امسال



براساس آخرین آمار منتشر شده از سوی وزارت صنعت، معدن و تجارت در ۶ ماه نخست امسال در مقایسه با مدت مشابه سال گذشته، از بین ۱۰ محصول منتخب معدنی، ۶ محصول رشد تولید را تجربه کرده است.

به‌گزارش ایسنا، از ۱۰ محصول منتخب معدنی مورد بررسی در این گزارش، در نیمه نخست امسال، تولید فولاد خام و محصولات فولادی، کاتد مس، سیمان، شمش آلومینیوم خالص و آلومینا میزان تولیدشان نسبت به مدت مشابه سال گذشته رشد ۴.۷ تا ۵۳.۲ درصدی داشته است.

این در حالی است که کنسانتره زغال سنگ، ظروف چینی، ظروف شیشه‌ای و شیشه جام، با افت تولید ۰.۶ تا ۱۸.۵ درصدی در مدت زمان مورد بحث نسبت به سال گذشته، روبه‌رو بوده‌اند.

براساس این گزارش، شمش آلومینیوم خالص در ۶ ماه نخست امسال با رشد ۵۳.۲ درصدی بیشترین درصد رشد را به خود اختصاص داده است.

در این مدت، ۱۹۶ هزار و ۲۰۰ تن از این محصول معدنی تولید شده؛ در حالی که در مدت مشابه سال گذشته ۱۲۸ هزار و ۱۰۰ تن شمش آلومینیوم خالص تولید شده است.

پس از آن سیمان با ۱۴.۴ درصد افزایش تولید نسبت به ۶ ماه نخست سال گذشته که ۳۱ میلیون و ۱۵۳ هزار و ۵۰۰ تن تولید شده بود، در ۶ ماه نخست امسال میزان تولید خود را به ۳۵ میلیون و ۶۳۹ هزار و ۶۰۰ تن رسانده است.

محصولات فولادی و فولاد خام نیز در مدت مورد بحث امسال به ترتیب ۱۱ میلیون و ۶۶۴ هزارتن و ۱۳ میلیون و ۹۲۹ هزار و ۹۰۰ تولید شده است. این رقم تولید در مقایسه با ۱۰ میلیون و ۵۹۹ هزار و ۱۰۰ تن محصولات فولادی و ۱۲ میلیون و ۷۸۲ هزار و ۳۰۰ تن فولاد خام تولید شده در مدت مشابه سال گذشته به ترتیب ۱۰ و ۹ درصد رشد تولید داشته‌اند.

کاتد مس نیز ۸.۱ درصد در نیمه نخست امسال نسبت به مدت مشابه سال گذشته، رشد تولید داشته است. در ۶ ماه نخست سال گذشته ۱۳۳ هزار و ۹۰۰تن کاتد مس تولید شده که این عدد در ۶ ماه نخست امسال به ۱۴۴ هزار و ۸۰۰ تن رسیده است.

آلومینا نیز با میزان تولید ۱۲۱ هزار و ۷۰۰ تن تولید شده در ۶ ماه‌نخست امسال نسبت به ۱۱۶ هزار و ۲۰۰ تن تولید شده در مدت مشابه سال گذشته، رشد ۴.۷ درصدی داشته است.

بر اساس این گزارش، در مقابل اما ظروف چینی، شیشه جام، کنسانتره زغال سنگ و ظروف شیشه‌ای به ترتیب کاهش تولید را در ۶ ماه نخست سال ۱۳۹۹ نسبت به مدت مشابه سال ۱۳۹۸ تجربه کرده‌اند.

در مدت زمان مورد بحث طی امسال، ظروف شیشه‌ای با افت ۰.۶ درصدی از ۲۷۶ هزار و ۷۰۰ تن تولید شده در ۶ ماه نخست سال گذشته به ۲۷۵ هزار و ۱۰۰ تن در مدت مذکور امسال رسیده است.

همچنین در نیمه نخست امسال، ۷۶۲ هزار و ۹۰۰ تن کنسانتره زغال‌سنگ تولید شده که نسبت به ۷۸۶ هزار و ۹۰۰ تن تولید شده در ۶ ماه نخست سال گذشته افت ۳.۱ درصدی تولید داشته است.

پس از آن شیشه جام نیز در ۶ ماه نخست امسال ۴۷۵ هزار و ۸۰۰ تن تولید شده که نسبت به ۵۴۸ هزار تن تولید شده در مدت مشابه سال ۱۳۹۸ با افت تولید ۱۳.۲ درصدی روبه‌رو شده است. در ۶ ماه نخست امسال نسبت به مدت مشابه سال گذشته، تولید ظروف چینی بیشترین کاهش تولید را تجربه کرده است. در ۶ ماهه نخست امسال ۲۳ هزار و ۱۰۰ تن ظروف چینی تولید شده که نسبت به ۲۸ هزار و ۴۰۰ تن تولید شده در ۶ ماه نخست سال گذشته ۱۸.۵ درصد کاهش تولید داشته است.

صاحب امتیاز: موسسه فرهنگی و هنری روزگار وصل	زیر نظر شورای سردبیری مدیر فنی و هنری: مهدی نجفی مدیر مسئول: نمایندگی دفتر اروپا: چکاوک بزرگمهر ناصر بزرگمهر
آدرس: تهران- میدان هفتم تیر- خیابان قائم مقام فرامانی- پلاک ۷۴ تلفن: ۸۲۱۹۰ - شماره: ۸۸۷۱۳۳۰ - پیامک: ۳۰۰۸۲۱۹۰ سازمان آگهی‌ها: ۸۸۷۲۲۳۲-۲ - شماره آگهی‌ها: ۸۸۷۲۴۲۱۱ توزیع و سازمان شهرستان‌ها: ۸۸۷۲۲۳۲۵	
چاپ: شرکت چاپ رواق روشن مهر	
www.Madandaily.com	
www.instagram.com/Madandaily	
www.twitter.com/Madandaily	
www.lme/Madandaily	
E-mail:info@madandaily.com	
tozi.mtnews@gmail.com	

<div><div><span><span> </span></span></div><span>گزارش خبری</span></div>
--

## فولاد مبارکه

### موفق در عرصه بین‌المللی



در تقویم پرافتخار فولاد مبارکه، ۲۶ مهر از درخشش خاصی برخوردار است، زیرا پس از حضور موفق در جایزه تعالی اروپا (سال ۹۴)، این شرکت در ۲۶ مهر

سال ۹۷ برای نخستین‌بار به‌عنوان یک شرکت ایرانی موفق به کسب سطح زرین جایزه EFQM اروپا شد؛ افتخاری که نشأت‌گرفته از رقابت‌پذیری و قابلیت‌های سازمان در ارائه الگوی مدیریتی در سطح بین‌المللی است.

به همین مناسبت محمد ناظمی‌هرندی، مدیر تضمین کیفیت و تعالی سازمانی شرکت فولاد مبارکه توضیحاتی درباره روند صعود پرافتخار فولاد مبارکه به قله‌های افتخار در سطح ملی و بین‌المللی ارائه داده است. به‌گزارش روابط‌عمومی شرکت فولاد مبارکه ناظمی تأکید دارد که جهان پیوسته در تغییر است، تغییر مداوم در علوم و فناوری، اقتصاد و تجارت، فرهنگ و سبک زندگی، ارتباطات و مدیریت …؛ اما نکته مهم در کنار این تغییرات، پایداری در ارزش‌ها و حرکت مستمر در مسیر مفاهیم و اهداف تعالی بخش است. تعالی در همه ارکان سازمان قابل تعریف است

. رهبران سازمان باید به‌عنوان بخشی از مأموریت و چشم انداز شرکت، «تعالی» را تعریف کنند.

به‌طور خاص، تعالی در محصولات و خدمات، فرهنگ سازمانی و سبک رهبری، ارتباطات و پاسخگویی به ذی‌نفعان و تمامی فرآیندها و فعالیت‌هایی که انجام می‌دهیم. در واقع نگرش تعالی‌محور باید در مرکز فلسفه وجودی سازمان باشد.

وی افزود: شرکت فولاد مبارکه از بدو تأسیس با بکارگیری شیوه‌های نوین مدیریتی در قالب استانداردها و الگوهای جهانی و با پیمودن مسیر رشد و تعالی، در راه مداوم و تحول کسب‌وکار و پاسخگویی مناسب به انتظارات ذی‌نفعان گام برداشته است.

مدیر تضمین کیفیت و تعالی سازمانی شرکت فولاد مبارکه گفت: برای سازمان‌ها مهم است که در مسیر ایجاد نظم سازمانی و تحقق حداقل‌های تعالی در نخستین گام، مجموع اقدامات و رفتارهای خود را بر استانداردهای تدوین شده و قوانین و مقررات موجود منطبق کنند.

در این زمینه، پیاده‌سازی ۱۰ استاندارد مدیریتی در حوزه‌های کیفیت (۱۸:۲۰۰۱:ISO)، ایمنی و بهداشت شغلی (۲۰۱۸:۴۵۰۰:ISO)، محیط‌زیست (۱۵:۲۰۱۵:ISO)، انرژی (۲۰۱۸:۵۰۰۱:ISO)، ریسک (۱۸:۲۰۱۸:ISO)، مدیریت دانش (۲۰۱۸:۳۴۰۱:ISO)، شکایت مشتریان (۱۸:۲۰۲۰:ISO)، رضایت مشتریان (۲۰۱۸:۴۰۲۰:ISO)، آموزش (۱۵:۱۹۹۹:ISO) و آزمایشگاه‌های کالیبراسیون و آزمون (۱۷:۲۵:ISO) در راستای ایجاد یک نظام یکپارچه مدیریتی در سطح سازمان مورد توجه قرار گرفته است.

گام مهم بعدی فولاد مبارکه در مسیر تحول سازمانی، بهره‌مندی از مشارکت کارکنان به‌عنوان بزرگ‌ترین سرمایه ارزش‌آفرین در جراستای شناسایی فرصت‌های بهبود و تعریف و اجرای اقدامات تحولی بوده است. در حقیقت ایجاد تعلق و اشتیاق سازمانی در بین همکاران و رهبری مشارکت جویانه و تقویض اختیار در جهت توانمندسازی موجب پایه‌ریزی بسترهای لازم برای حرکت فولاد مبارکه در مسیر تحقق اهداف بلند شده است.

ناظمی گفت: با آغاز فرآیند ارزیابی سازمان‌های ایرانی مبتنی بر مدل تعالی سازمانی، در سال ۱۳۸۲ فولاد مبارکه با حضور در فرایند جایزه ملی تعالی سازمانی و پیاده سازی الگوی مربوط، گامی بلند در راستای دستیابی به نتایج پایدار و متوازن در همه گروه‌های ذی‌نفع آغاز کرد.

از مهم‌ترین درس آموخته‌های این فرایند، طراحی و پیاده‌سازی «نظام جامع تحول» در جهت همسوسازی اجزای سیستم مدیریت فولاد مبارکه (Mobarakeh Management System) با تمرکز بر مشارکت کارکنان و سایر ذی‌نفعان در تحقق اهداف و چشم‌انداز سازمان بوده است. سازمان در سال ۹۱ به‌عنوان نخستین شرکت ایرانی موفق به کسب تندیس زرین تعالی سازمانی شد.

در سال‌های ۹۳ و ۹۸ این موفقیت تکرار شد و این امر نشانه رشد جایگاه تعالی در شرکت در این دوران است. پس از حضور موفق فولاد مبارکه در جایزه تعالی اروپا در سال ۹۴، فولاد مبارکه در مهر سال ۹۷ برای نخستین‌بار به‌عنوان یک شرکت ایرانی موفق به کسب سطح زرین جایزه EFQM اروپا شد؛ افتخاری که نشأت گرفته از رقابت‌پذیری و قابلیت‌های سازمان در ارائه الگوی مدیریتی در سطح بین‌المللی است.

گفتنی است فولاد مبارکه در نظر دارد در آینده نزدیک با توجه به تجارب و یادگیری‌های انجام شده در دوران ساخت، بهره‌برداری و توسعه، الگوی مدیریتی خود را با سازمان‌ها و نهادهای گوناگون به اشتراک گذارد.

رشد نرخ ارز فعالیت همه تولیدکنندگان را به یک شکل تحت‌تأثیر قرار نمی‌دهد. صنایعی مانند مس که بر پایه منابع غنی معدنی و انرژی بنا شده‌اند از این شرایط منتفع می‌شوند. در همین حال، تولیدکنندگان در حلقه‌های پایین‌دستی این زنجیره به‌دلیل رشد قابل‌توجه قیمت مواد اولیه متضرر می‌شوند.

یعنی برخی تولیدکنندگان که اغلب هم به‌نوعی وابسته به دولت هستند و تولید محصولات واسطه‌ای را بر عهده دارند در شرایط موجود امکان کسب سود بیشتری را پیدا می‌کنند.

این درحالی است که توسعه باید همه‌جانبه باشد؛ بنابراین باید به‌گونه‌ای منافع این دو گروه به هم ارتباط پیدا کند. متولیان امر نیز با حذف نگاه بخشی و توجه به همه تولیدکنندگان در زنجیره تولید، امکان رشد و بهبود عملکرد صنایع پایین‌دستی را فراهم کنند.

براساس گزارشی از «روزگار معدن» بررسی روند فروش کاتد مس در بورس کالا حکایت از آن دارد که نرخ پایه این کامودیتی سرخ رنگ از ابتدای امسال تاکنون در مسیر صعودی قرار گرفته است. رشد نرخ کامودیتی‌ها در بازار جهانی و همچنین افزایش نرخ ارز را باید مهم‌ترین دلایل رشد قیمت پایه این فلز سرخ در رینگ معاملات بورس کالا عنوان کرد.

همانطور که در نمودار مشاهده می‌شود این فلز در هفته نخست کاری فروردین امسال (۱۶ تا ۲۲ فروردین) با نرخ پایه ۶۶۹ هزار ریال در رینگ معاملات بورس کالا عرضه شد. با گذشت حدود ۶ ماه، این فلز در هفته پایانی شهریور با نرخ یک میلیون و ۴۴۰ هزار ریال در رینگ معاملات بورس کالا عرضه شد؛ یعنی نرخ فروش این محصول در بازه زمانی مورد نظر حدود ۱۱۵ درصد رشد داشته است.

#### رشد قیمت زیر ذره‌بین

افزایش بهای جهانی مس و رشد نرخ ارز نیمایی را باید از دلایل اصلی رشد قیمت عرضه کاتد مس در رینگ معاملاتی بورس کالا دانست. میانگین نرخ فروش ماهانه مس در بورس فلزات لندن طی سال گذشته در محدوده ۵۷۰۰ دلار به‌ازای هر تن تا ۶۴۵۰ دلار به‌ازای هر تن ثبت شده است. از ماه‌های ابتدایی سال جاری میلادی و در پی شیوع ویروس کرونا، نرخ فروش این فلز سرخ رنگ به‌شدت کاهش یافت. افت یادشده را می‌توان ناشی از کاهش تولید در صنایع مصرف‌کننده مس دانست و اینکه از تقاضا برای خرید این فلز کاسته شد.

کمترین میانگین نرخ فروش ماهانه این فلز در ماه آوریل و برابر ۵۰۰۰ دلار به‌ازای هر تن گزارش شده است. درحالی‌که در برخی روزها، حتی نرخ فروش این فلز به کانال ۴۹۰۰ دلار نیز ورود کرد اما این روند نزولی قیمت ادامه‌دار نبود؛ یعنی نرخ فروش فلز سرخ در بورس فلزات لندن از ماه مه (اردیبهشت و خرداد) وارد مدار صعودی شد. تقریباً از همان زمان نیز روند صعودی نرخ فروش مس در بورس کالای ایران، شدت گرفته است.

روند رو به رشد قیمت مس در بازار جهانی به‌قدری شتاب گرفته که میانگین نرخ فروش ماهانه آن در سپتامبر از ۶۷۰۰ دلار به ازای هر تن نیز فراتر رفت؛ بنابراین قیمت فروش این فلز در بازار داخلی نیز رشد قابل‌توجهی را تجربه کرد. موضوعات متعددی در این رشد قیمتی موثر بوده‌اند که از جمله مهم‌ترین آنها می‌توان به کاهش

#### در بررسی برنده و بازنده بازی ارز در زنجیره مس مشخص شد

# تولید به کام کاتد



کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

کاتد مس

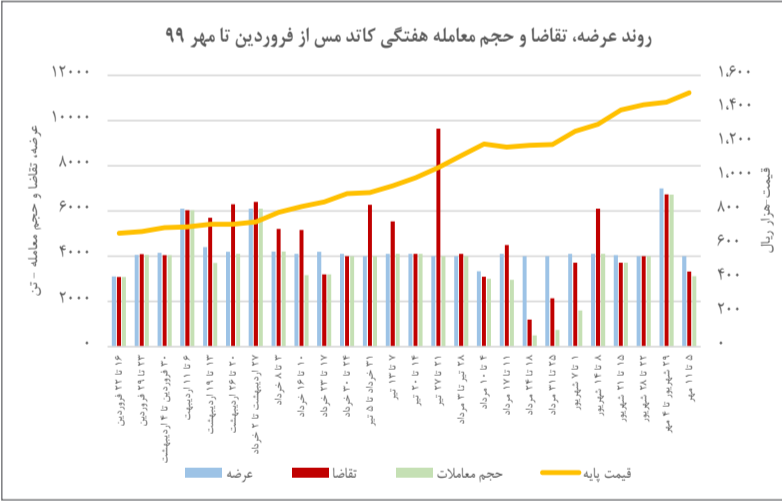
محدودیت‌های ایجادشده به‌دلیل همه‌گیری ویروس کرونا، بازگشت بسیاری از تولیدکنندگان به روال طبیعی فعالیت خود، بهبود اقتصاد چین طی ماه‌ها اخیر و رشد خرید مس ازسوی این کشور و همچنین انتشار اخباری مبنی بر کشف واکسن کرونا اشاره کرد. گفتنی است طی هفته‌های اخیر شاهد رشد نرخ ارز در بازار آزاد و به‌دنبال آن افزایش نرخ ارز نیمایی بودیم. با توجه به اثرگذاری مستقیم نرخ ارز نیمایی به قیمت کاتد مس عرضه شده در بورس کالا، طبیعی است که قیمت این فلز سرخ رشد قابل‌توجهی را از آن خود می‌کند.

#### چه کسانی منتفع و چه کسانی متضرر می‌شوند؟

این روند رو به رشد قیمتی تنها به نفع صنایع بالادستی و به ضرر تولیدکنندگان صنایع پایین‌دستی است؛ یعنی تولیدکنندگان صنایع بالادستی را باید برنده بازی ارز دانست. تولیدکنندگان صنایع پایین‌دستی نیز بازنده اصلی این تغییرات قیمتی هستند و عملکرد آنها به‌شدت تحت‌تأثیر شرایط موجود قرار می‌گیرد.

توجه به این نکته ضروری به‌نظر می‌رسد که تولید کاتد مس ارزش‌افزوده چندان بالایی ندارد اما در سایه رشد نرخ ارز، تولید این فلز سرخ، حاشیه سود قابل‌توجهی را برای تولیدکنندگان آن که همراه داشته است.

در همین حال صادرات این کامودیتی سرخ رنگ، به‌شدت مورد توجه قرار گرفته است. در چنین شرایطی حتی از تمایل به عرضه این محصول در بازار داخلی کاسته می‌شود. در ادامه باید تأکید کرد



نمودار: روزگار معدن

### اولویت ما تنظیم بازار است

معدن و تجارت نیز با معاونت بازرگانی داخلی است و با توجه به سوابق و تجربیات قبلی آقای قبادی جای امیدواری است که امور بیش از پیش بهبود یابد.

معاون طرح و برنامه وزیر صنعت، معدن و تجارت بیان کرد: پیچیدگی‌های تنظیم بازار در شرایط حاضر و با لحاظ همه جوانب و شاخص‌های کلان اقتصادی کشور، باید انجام شود و در همین راستا هماهنگی

### ضرورت جذب ۱۴.۲میلیارد دلار برای توسعه فولاد

باید توسعه یابد که مستلزم ۱۴۳۳ میلیون یورو سرمایه‌گذاری است. در فولادسازی هدف، تولید ۱۷ میلیون تن است که نیاز به تکمیل سرمایه‌گذاری ۲۱۳۰ میلیون یورو دارد. در بخش فولادسازی تاکنون حدود ۲ میلیون و بخش گندله حدود ۷ میلیون در ۶ ماه نخست در مدار تولید قرار گرفته است. از سوی دیگر، در بخش زیرساخت‌ها، ۹۲۸۰ میلیون یورو سرمایه‌گذاری نیاز است که شامل بخش حمل‌ونقل ۵۲۵۱ میلیون یورو (ریلی ۲،۸۵۶، جاده ۴۵۰ میلیون یورو)، آب ۴۵۰ میلیون یورو، برق ۲۸۰۴ میلیون یورو، گاز ۵۵ میلیون یورو و تجهیزات معدنی ۷۲۰ میلیون یورو است.

در بورس کالا با هدف حمایت از صنایع پایین‌دستی کاهش یابد، زمینه قاچاق این محصول را فراهم می‌کند. یعنی سود این تخفیف قیمتی فقط به جیب دلالتان می‌رود، نه تولیدکنندگان محصولات نهایی و مصرف‌کننده‌ها. درواقع باید به‌دنبال راه‌حلی میانه بود که از یک‌سو زمینه تداوم فعالیت تولیدکنندگان در صنایع پایین‌دستی فراهم شود و از سوی دیگر، زمینه بروز قاچاق کالا فراهم نشود. چنانچه شرایط به‌گونه‌ای مهیا شود که محصولات واسطه‌ای همچون مس با تفاوت نرخ اندکی در بازار داخلی به فروش برسند، علاوه بر اینکه زمینه رانت فراهم نمی‌شود و تولیدکنندگان صنایع پایین‌دستی نیز امکان ادامه فعالیت می‌یابند. یا به بیانی دیگر همه زنجیره از سود وجود منابع غنی معدنی منتفع می‌شوند.

توجه به این نکته ضروری به‌نظر می‌رسد که توسعه صنایع پایین‌دستی مس به منزله ایجاد ارزش‌افزوده بیشتر و توسعه اقتصادی است. علاوه بر این، موقعیت‌های شغلی متعددی در کشور ایجاد می‌شود؛ درنتیجه با ایجاد شرایطی برای توسعه این صنایع، ساختار غلط اقتصادی کشور اصلاح می‌شود.

#### صادرات برای همه

صادرات نقش ویژه‌ای در توسعه اقتصادی کشورها دارد. بر همین اساس نیز قانون‌گذار مشوق‌هایی را برای صادرات در نظر می‌گیرد. هرچند در مواردی که به یک محصول در بازار داخلی نیاز باشد، این مشوق‌ها جای خود را به محدودیت می‌دهند. همانطور که پیش‌تر هم اشاره شد فلز مس کالایی واسطه‌ای است؛ اما صادرات آن با مشوق همراه است. بدین معنی که صادرکنندگان این فلز از معافیت‌های مالیاتی برخوردار می‌شوند. همین موضوع نیز اعتراض فعالان صنایع پایین‌دستی این زنجیره را به همراه دارد، چراکه اعتقاد دارند همه شرایط به نفع یک حلقه از این زنجیره ترتیب داده شده است. بنابراین می‌توان با استفاده از راهکارهایی مانند کاهش نرخ معافیت مالیاتی صادرات این دست کالاهای واسطه‌ای، زمینه توسعه صنایع پایین‌دستی را فراهم کرد. توجه به این نکته ضروری به‌نظر می‌رسد که صادرات لازمه تداوم فعالیت صنایع است. صادرات به‌ویژه در شرایطی که تولید بیش از نیاز داخلی باشد، اهمیت می‌یابد. اما صادرات نباید به‌گونه‌ای باشد که تولیدکنندگان در حلقه‌های بعدی زنجیره تولید، با چالش روبه‌رو شوند. یا مواد اولیه خود را به قدری گران دریافت کنند که دیگر

امکانی برای رقابت در صحنه بین‌المللی نداشته باشند، چراکه این دست موارد زمینه توسعه را از صنایع پایین‌دستی می‌گیرد. درواقع در چنین شرایطی با محدود شدن صادرات کالاهای واسطه‌ای از یک‌سو زنجیره ارزش‌افزوده تکمیل و از سوی دیگر موقعیت‌های شغلی متعددی ایجاد می‌شود. درنهایت نیز می‌توان بار صادرات را حلقه‌های انتهایی زنجیره منتقل کرد.

#### سخن پایانی

تولیدکنندگان کاتد مس در رده فعالان اقتصادی هستند که طی ماه‌های گذشته و تحت‌تأثیر شرایط موجود اقتصادی، سود قابل‌توجهی کسب کرده‌اند. این تولیدکنندگان در همین حال از مزیت‌هایی مانند منابع غنی معدنی و انرژی ارزان برای فعالیت خود استفاده و سود قابل‌توجهی را کسب می‌کنند. صادرات آنها نیز با انواع معافیت‌های مالیاتی همراه است. یعنی ابر و باد و مه دست به‌دست هم داده‌اند تا این تولیدکنندگان منتفع شوند و حاشیه سود قابل‌توجهی را کسب کنند. در چنین شرایطی این سوال مطرح می‌شود که تکلیف تولیدکنندگان صنایع پایین‌دستی چیست؟

<sup>[1]</sup> در بورس کالا با هدف حمایت از صنایع پایین‌دستی کاهش یابد، زمینه قاچاق این محصول را فراهم می‌کند